

# Cécile de Coincy

## Directrice de projets, solutions fondées sur la forêt

Mon nom est Cécile de Coincy et je suis arrivée à la Société Forestière mi-novembre 2019 pour développer les projets permettant de valoriser les aménités et les externalités de la forêt. Ce qui me motive, c'est de trouver des moyens pour que l'Homme vive et agisse en bonne intelligence avec le monde qui l'entoure.

J'ai depuis toujours été fascinée par la diversité des formes de vie, la capacité de la nature à s'autoréguler et à procurer à chaque organisme ce dont il a besoin. J'aimerais voir un monde où l'humain apprend à s'intégrer dans ce monde d'équilibre. Je reste néanmoins réaliste et pragmatique et ne prétends donc pas sauver la planète qui saura bien se débrouiller sans moi. Mais j'aime le monde tel que je l'ai découvert et cela fait du sens, pour moi, de le transmettre à peu près dans le même état à mes enfants.



Avant de rejoindre la Société Forestière, j'ai passé plus de 15 ans sur les marchés financiers. Au "cœur du réacteur" et compte-tenu du pouvoir considérable de la finance, j'ai tenté d'influencer les investisseurs, gérant des portefeuilles d'actions et d'obligations, pour qu'ils misent sur les entreprises qui parvenaient le mieux à atteindre un équilibre entre leurs intérêts économiques et leurs responsabilités à l'égard de l'environnement, de leurs collaborateurs ou de la société dans son ensemble. J'écrivais des papiers de recherche pour éclairer ces investisseurs sur l'impact de leurs choix avec une vue d'ensemble, en reliant les considérations à la fois économiques, sociales, environnementales et sociétales. Faire des dossiers comme ceux-ci vous donne un sens critique important et vous force à toujours remettre en question ce qui est édicté avec force par le plus grand nombre. En revanche, cela donne aussi l'occasion de constater que rien n'est jamais noir ou blanc et qu'être opiniâtre mais juste n'est pas chose aisée. Cela démontre aussi qu'il faut bien souvent simplifier sa pensée et son message pour être comprise et convaincante. Ce n'est pas pour autant un renoncement à ces valeurs.

D'une position plutôt hors sol, je souhaitais à un moment charnière de ma vie, apprendre un nouveau métier et me placer dans un contexte opérationnel et concret. Depuis quelques années je m'étais spécialisée sur un sujet qui me tenait particulièrement à cœur : la recherche de l'équilibre entre offre et demande pour produire et renouveler les ressources de la terre. J'ai donc trouvé dans la Forêt et le bois, un fantastique terrain de jeu. Car la forêt est un écosystème complexe qui rend de multiples

---

services aux Hommes, elle capte le gaz carbonique, devenu nocif à force de brûler les hydrocarbures et de produire de l'énergie à moindre coût, elle réduit les pollutions, elle filtre l'eau, retient les sols et leurs éléments fertiles, préserve la biodiversité qui participe à sa résilience et nous donne un formidable réservoir d'innovations. Enfin, les promenades en forêt nous ressource et la beauté des paysages qu'elles composent nous apaise. C'est tout cela qui n'est pas encore source de revenus, qu'il me semble important de mieux valoriser.

## MON RÔLE, MES MISSIONS

---

J'ai donc rejoint la Société Forestière pour incarner son engagement à valoriser ces services écosystémiques de la forêt. Nous avons choisi d'appeler ce service : "Solutions fondées sur la forêt" pour faire écho aux Solutions fondées sur la nature, un concept désormais bien établi (cf. GIEC, UICN), consistant à protéger ou à restaurer les écosystèmes naturels pour relever les défis de la Société (dont les changements climatiques, l'érosion de la biodiversité, etc.)

L'idée primordiale est de développer des projets valorisant les fonctions de la forêt avec l'appui des propriétaires intéressés et d'investisseurs, industriels et financiers. Je suis venue construire un pont entre des financeurs qui veulent s'impliquer dans des projets à externalités positives et les propriétaires.

Ma mission a d'abord consisté à trouver le rôle que pouvait jouer la Société Forestière dans le cadre du Label Bas-carbone, un dispositif créé par le ministère de la Transition énergétique et solidaire pour inciter les forces vives privées à participer à la stratégie nationale bas-carbone et à contribuer à l'augmentation des puits de carbone en forêt.

Mon rôle est également de porter la politique RSE de la Société Forestière pour que nous puissions, en toute cohérence, porter ces sujets auprès de nos clients. Car je suis tout naturellement impliquée sur l'élargissement de l'offre à destination de nos clients institutionnels qui doivent, eux aussi, montrer à leurs parties prenantes qu'ils se sont emparés des sujets de développement durable et qu'ils agissent, par la mise en œuvre des actions que nous leur suggérons, en faveur de la protection des écosystèmes.

## LA SOCIÉTÉ FORESTIÈRE ET MOI

---

C'est en valorisant toutes les dimensions de la forêt et du bois que l'on produit que je souhaite contribuer au développement de l'entreprise.

Je tiens à remercier tous les collaborateurs avec qui j'ai déjà eu l'occasion de travailler et d'échanger. Tous m'ont réservé un accueil chaleureux et ont su m'aider à rapidement trouver ma place, comprendre le fonctionnement de l'entreprise et son histoire, indispensable clé pour commencer à développer l'immense potentiel que je lui vois. Rattachée directement à Frédéric Bonnardel qui porte un œil expert sur mes spécialités mais également une vision entrepreneuriale

---

forte, je suis aussi largement soutenue, dans l'ensemble de mes missions par la direction technique et particulièrement Ceydric Sedilot-Gasmi qui partage avec patience et passion son expertise et son expérience. Il me permet, chaque jour, de mieux comprendre le formidable métier de forestier, architecte des solutions que je souhaite promouvoir.

J'ai hâte de partager nos prochains succès avec vous !

**Cécile de Coincy**